

RAPPORT 20 ANNUEL 25

RAPPORT GÉNÉRAL D'AVANCEMENT

COMITÉ INTERMINISTÉRIEL CHARGÉ DE LA COORDINATION
DE LA PRÉPARATION DES DOSSIERS DES PROJETS DU
CAMEROUN À CARACTÈRE RÉGIONAL ÉLIGIBLES
À LA STRATÉGIE « GLOBAL GATEWAY »
DE L'UNION EUROPÉENNE.



Août 2026

RAPPORT GÉNÉRAL D'AVANCEMENT 2025

**COMITÉ INTERMINISTÉRIEL CHARGÉ DE LA COORDINATION,
DE LA PRÉPARATION DES DOSSIERS DES PROJETS
DU CAMEROUN À CARACTÈRE RÉGIONAL ÉLIGIBLES
À LA STRATÉGIE « GLOBAL GATEWAY »
DE L'UNION EUROPÉENNE.**

Sommaire

Glossaire	02
Abréviations	03
Résumé introductif	04
Ancrage SND30 - Dynamique actualisée de partenariat	06
Rappel contextuel	08
Cadre d'action	08
Chronologie active	09
Ancrage SND30 - Energie	10
Bilan actif 2025	12
Le second portefeuille de projets éligibles en gestation	12
L'ambition de mobilisation Global Gateway 2021-2027 revue à la hausse	13
Ancrage SND30 - Connectivité et Mobilité	14
Bilan évolutif 2025	20
La densification progressive du pipeline des projets Global Gateway	20
La mobilisation financière en marche	21
Ancrage SND30 - Industrialisation	22
Perspectives	24
Les défis courants	24
Les horizons d'action à court et moyen terme	25
Ancrage SND30 - Secteur privé	26

Glossaire

Accord de principe

Engagement préliminaire d'un bailleur ou partenaire confirmant son intention de financer un projet, préalable à la mobilisation effective des ressources.

Approche Équipe Europe

Mode de mobilisation conjoint associant l'Union européenne, ses États membres, leurs agences d'exécution et banques publiques de développement, ainsi que la BEI et la BERD, pour la mise en œuvre coordonnée des projets Global Gateway.

Blending (Mixage prêts et dons)

Mécanisme financier combinant dons, prêts bonifiés et garanties de plusieurs institutions afin de rendre concessionnel le financement d'un projet.

Comité Interministériel Global Gateway

Dispositif national camerounais, placé sous la présidence du Secrétaire Général du MINEPAT, chargé de coordonner et préparer les dossiers des projets du Cameroun à caractère régional éligibles à la Stratégie Global Gateway.

Corridor stratégique

Axe régional de transport multimodal (route, rail, port) reliant plusieurs pays, tels que les corridors N°5 (Libreville-Kribi-Yaoundé-Ndjamen) et N°6 (Douala-Yaoundé-Bangui-Kisangani-Kampala).

Flagship UE

Projet(s) « phare » retenu(s) et mis en avant par l'Union européenne au titre d'un cycle annuel de la Stratégie Global Gateway (ex. Flagship UE 2024, Flagship UE 2025).

Forum Global Gateway

Rencontre internationale de haut niveau organisée par l'Union européenne (Bruxelles) réunissant gouvernements, institutions financières, secteur privé et société civile, pour faire le bilan et fixer les orientations de la Stratégie Global Gateway.

Global Gateway

Stratégie d'investissement extérieur de l'Union européenne, lancée en décembre 2021, visant à mobiliser jusqu'à 400 milliards d'euros d'ici 2027 dans le monde, dont une part significative pour l'Afrique, au titre du financement d'infrastructures durables (numérique, énergie, transports, santé, éducation et recherche).

Investment Hub – Global Gateway

Plateforme de l'Union européenne mettant en relation entreprises européennes, États membres et institutions financières avec les opérateurs des pays partenaires, afin de mobiliser un soutien financier et non financier au bénéfice de projets portés en joint-venture.

Maturation de projet

Processus d'approfondissement technique, financier et institutionnel d'un projet, nécessaire pour le rendre finançable et exécutable.

Pipeline de projets

Ensemble des projets identifiés, en cours de maturation ou déjà retenus par l'UE, susceptibles de bénéficier d'un financement dans le cadre de la Stratégie Global Gateway.

Portefeuille de projets éligibles

Liste des projets nationaux sélectionnés et soumis par le Comité Interministériel à l'appréciation de l'Union européenne pour financement.

Secrétariat Technique

Organe permanent du Comité Interministériel, chargé de l'exécution des activités courantes de préparation, d'instruction et de concertation liées aux dossiers de projets Global Gateway.

Abréviations

- AFD** : Agence Française de Développement
- APD** : Avant-Projet Détaillé
- AT** : Assistance Technique
- BAD** : Banque Africaine de Développement
- BEI** : Banque Européenne d'Investissement
- BERD** : Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement
- BID** : Banque Islamique de Développement
- BM** : Banque Mondiale
- BRT** : Bus Rapid Transit (transport en commun en site propre)
- CEEAC** : Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale
- CEMAC** : Communauté Économique et Monétaire de l'Afrique Centrale
- DGINTPA** : Direction Générale des Partenariats Internationaux de la Commission européenne
- ESG** : Environnemental, Social et de Gouvernance
- FCFA** : Franc de la Coopération Financière en Afrique centrale
- FEDD+** : Fonds Européen pour le Développement Durable Plus
- IPP** : Production(s) Indépendante(s) d'Électricité (Independent Power Producer)
- MINEPAT** : Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
- MINREX** : Ministère des Relations Extérieures
- MW** : Mégawatt
- OEACP** : Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique
- PDCT-AC** : Plan Directeur Consensuel des Transports en Afrique Centrale
- PPP** : Partenariat Public-Privé
- PTF** : Partenaire(s) Technique(s) et Financier(s)
- RN** : Route Nationale
- SND30** : Stratégie Nationale de Développement du Cameroun à l'horizon 2030
- SODECOTON** : Société de Développement du Coton (Cameroun)
- UA** : Union Africaine
- UE** : Union Européenne
- ZIIPK** : Zone Industrielle Intégrée au Port de Kribi



Résumé introductif

À pied d'œuvre depuis sa mise en place en 2023, et en concertation permanente avec les Ministères et Administrations sectoriels concernés, le Comité Interministériel chargé de la coordination de la préparation des dossiers des projets du Cameroun à caractère régional, éligibles à la Stratégie Global Gateway de l'Union européenne, a poursuivi ses activités en 2025, dans une triple dynamique de sélection et priorisation des projets éligibles, d'impulsion active et prospective de la captation des financements dédiés de l'Union européenne et des autres partenaires, et d'instruction des dossiers de mobilisation desdits financements.

Avec un score de **86,4 millions d'euros** (56,645 milliards F.CFA) pour quatre projets approuvés, le Cameroun occupe le deuxième rang des Etats partenaires ayant soumis des projets pour la mobilisation de la contribution (sous forme de don) de l'UE à l'effet de rendre concessionnel le financement des projets.

Au terme de l'année 2025, le pipeline des opérations Global Gateway au Cameroun comprend (6) six projets retenus par l'Union européenne sur proposition nationale, avec un état de mobilisation financière à deux volets, dont l'un relatif aux ressources ayant fait l'objet d'accords de principe quant à leur mise à disposition (**86,4 millions d'euros** soit 56,64 milliards FCFA), et l'autre concernant les ressources en quête de confirmation de disponibilité (**245,6 Millions d'euros** soit 161,10 milliards FCFA).

La tenue à Bruxelles, les 9 et 10 octobre 2025, du deuxième Forum Global Gateway, a été l'occasion pour l'UE et l'ensemble de ses partenaires, d'ambitionner des perspectives davantage prometteuses pour le succès de cette stratégie qu'entend pleinement bénéficier le Cameroun.

Au titre de la restitution annuelle des travaux du Comité interministériel, et dans le cadre du processus de mise en œuvre de la Stratégie Global Gateway au Cameroun, le présent rapport rend compte, en lien à l'ancrage de cette initiative européenne à la Stratégie Nationale de Développement (SND30), de l'état d'avancement de la mobilisation stratégique et financière menée en 2025, ainsi que des perspectives de suite envisagées à court et moyen terme.

FLAGSHIP UE 2024-2025

86,4

millions d'euros
acquis

04

nouveaux projets
retenus

246,6

millions d'euros
en quête de
conservation

06

projets fléchés
au total

A la suite de l'année 2024, marquée pour l'essentiel par le lancement inaugural et la mise en route opérationnelle des missions du Comité interministériel, l'année 2025 a connu une importante dynamique de mobilisation nationale, ayant permis de positionner le Cameroun dans le peloton de tête de la Stratégie Global Gateway (en Afrique).



Global Gateway Forum 2025

9-10 October | Brussels

Ancrage SND30

Dynamique actualisée de partenariat

La Stratégie Nationale de Développement au cœur de la dynamique Global Gateway

L'actualisation 2025 des orientations d'intervention de la Stratégie Global Gateway au Cameroun, met en lumière la dynamique constante de cohérence, en alignement prioritaire aux objectifs de la Stratégie Nationale de Développement – SND30.

La politique de développement du Cameroun relève de plusieurs axes d'action dans lesquels s'imbrique la Stratégie Global Gateway dont la mobilisation relative à ses domaines d'intervention prioritaire, se fait en cohérence avec les orientations de la Stratégie Nationale de Développement (SND30).

En droite ligne de cette dynamique de cohérence, la promotion des investissements de développement durable, inclusif et vert sur l'ensemble du territoire constitue la pierre angulaire qui sous-tend l'action de mobilisation de la Stratégie Global Gateway, aux objectifs spécifiques de couverture multisectorielle dans le champ global du partenariat.

Tel est le sens de l'actualisation intervenue en mai 2025 par l'UE, des orientations d'intervention de la Stratégie Global Gateway au Cameroun.

Les sept axes qui en constituent la toile de fond restent dans la ligne de cohérence avec les priorités de la SND30.



Résilience dans le Septentrion du Cameroun :

Renforcer les systèmes agroalimentaires, les moyens de subsistance dans les zones rurales, la gestion durable des ressources, la gouvernance locale et la stabilité, la sécurité alimentaire.



Chaînes de valeur :

Améliorer la performance des chaînes de valeur essentielles, renforcer l'esprit d'entreprise et l'accès au marché, faciliter le financement des entreprises.



Énergie :

Soutenir la transition énergétique du Cameroun en augmentant la production ainsi qu'en améliorant la gouvernance et les compétences dans le secteur des énergies renouvelables.



Transport :

Développer les infrastructures de transport stratégiques, renforcer la connectivité, le commerce et l'intégration au niveau régional, améliorer la mobilité urbaine.



Biodiversité :

Améliorer la gestion des ressources naturelles et la conservation de la biodiversité.



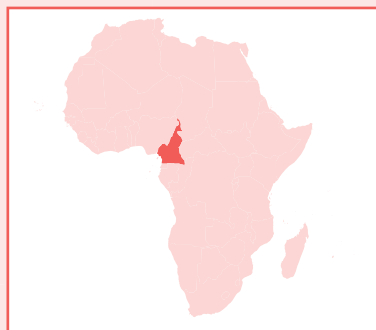
Migration :

Soutenir la réintégration en toute sécurité des migrants et apporter des solutions durables aux populations déplacées.



Paix et sécurité :

Renforcer la gouvernance, la sécurité, la stabilité et la lutte contre la criminalité transnationale.



Chaînes de valeur

- Chaîne de valeur du cacao : connecter les agriculteurs à l'agro-industrie, soutenir les coopératives, améliorer la traçabilité, la qualité, la productivité et la production responsable tout au long de la chaîne de valeur
- Chaîne de valeur forêt-bois : soutenir un traitement et une transformation durables et efficaces, promouvoir le reboisement et renforcer la gouvernance et la transparence sectorielles
- Stimuler l'entrepreneuriat et la compétitivité des chaînes de valeur en soutenant l'efficacité énergétique, l'accélération numérique, l'accès au financement et en améliorant l'investissement, le commerce et l'accès au marché

Migrations*

- Faciliter le retour et la réintégration en toute sécurité en renforçant la gestion des migrations, en s'attaquant aux causes profondes de la migration irrégulière et en élaborant une politique migratoire nationale
- Fournir des solutions durables aux communautés déplacées en promouvant la cohésion sociale, l'accès aux services, aux infrastructures et aux emplois dans des contextes complexes
- Soutenir les réfugiés et les communautés d'accueil en renforçant l'intégration locale et en garantissant une assistance à long terme

Transports

- Développer des corridors de transport clés : réhabilitation des routes dans le Nord (**Moutouroua-Maroua et Yagada-Maroua**) et construction du **pont sur le fleuve Logone** entre le Cameroun et le Tchad
- Améliorer la mobilité et la résilience dans les grandes villes en soutenant les transports publics verts à **Yaoundé**, les plans de mobilité urbaine durable à **Douala** et **Yaoundé** et la planification résiliente au changement climatique à **Maroua**
- Moderniser les infrastructures ferroviaires et réhabiliter la ligne **Belabo-Ngaoundéré**
- Favoriser la facilitation des échanges, les investissements et l'intégration des chaînes de valeur dans le cadre des accords commerciaux

Résilience dans le nord du Cameroun

Renforcer les systèmes agroalimentaires, les moyens de subsistance ruraux, la gestion durable des ressources, la gouvernance locale et la stabilité dans **les trois régions septentrionales** en :

- stimulant la production alimentaire et les actifs agropastoraux de manière intelligente sur le plan climatique
- soutenant la chaîne de valeur du coton
- améliorant la gouvernance territoriale à travers la décentralisation, la gestion financière locale, un zonage clair et la prévention des conflits
- protégeant le patrimoine naturel, en promouvant les avantages équitables des services écosystémiques et en améliorant la gestion des écosystèmes
- connectant les ménages ruraux à l'électricité
- faisant face aux menaces transfrontalières

Biodiversité

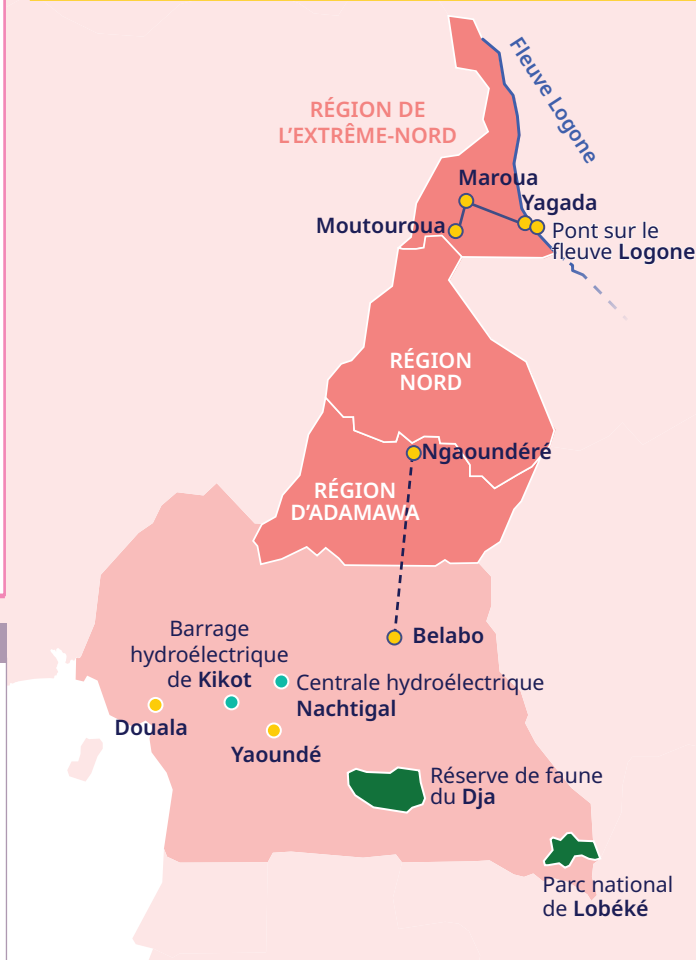
Protéger les écosystèmes clés de la **réserve de faune du Dja** et des **forêts de Lobéké**, améliorer la gestion durable de la faune et renforcer la conservation marine et la restauration côtière.

Paix et sécurité*

- Stabiliser les régions touchées par des conflits
- Renforcer la sûreté maritime en accompagnant l'architecture de Yaoundé pour le partage d'informations, en renforçant les opérations de sécurité navale et en améliorant la coordination de la sûreté maritime
- Lutter contre la criminalité transnationale et le terrorisme
- Soutenir la démocratie, la réforme de la justice, la gouvernance locale, la participation des jeunes, les organisations de femmes, les défenseurs des droits de l'homme et les réseaux de la société civile

Énergie

- Interconnexion de réseaux entre le Cameroun et le Tchad pour exporter l'électricité de la **centrale hydroélectrique de Nachtigal** (420 MW) et pour soutenir le développement du **barrage hydroélectrique de Kikot** (500 MW)
- Améliorer l'accessibilité du marché de l'électricité en Afrique centrale



* Ce domaine est en dehors de « Global Gateway » mais complète l'engagement pris en vertu de ce dernier.

Ces résultats donnent un aperçu des principaux domaines d'action de l'UE dans le pays partenaire, en poursuivant une approche Équipe Europe.

Les frontières et noms indiqués et les désignations employées sur cette carte n'impliquent pas reconnaissance ou acceptation officielle par l'Union européenne.

Source : Commission européenne – Eurostat/GISCO.

Rappel contextuel

L'exercice des missions confiées au Comité interministériel relève du dispositif mis en place par le Gouvernement camerounais, en vue de saisir les opportunités de financement des grands projets infrastructurels, au titre de la mise en œuvre de la Stratégie Global Gateway initiée par l'Union européenne.

Cadre d'action

La Stratégie Global Gateway

Initiative contributive de l'UE à la réduction du déficit d'investissement pour le développement des pays partenaires, en premier lieu sur le continent africain.

- ➔ **Objectif 2021-2027 de mobilisation de 300 milliards d'euros** dont la moitié (150 milliards d'euros), destinés à l'Afrique, pour le financement des investissements durables et de qualité.
- ➔ **Domaines prioritaires (infrastructures) :**
Numérique – Energie – Transports – Santé – Education et recherche.
- ➔ **Mobilisation par l'Approche Equipe Europe :**
 - Union européenne (UE).
 - Etats membres de l'UE, y compris leurs agences d'exécution et leurs banques publiques de développement.
 - Banque européenne d'investissement (BEI).
 - Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD).
- ➔ **Instruments UE et Mécanisme d'intervention :**
 - Fonds Européen de Développement Plus (FEDD+) – Subventions au titre du budget de l'UE – Investissements des Institutions européennes de financement.
 - Assemblage Dons – Prêts bonifiés – Garanties
- ➔ **Partenaires associés (Etat et autres PTFs) :**
 - Etat partenaire
 - Banque Mondiale
 - Banque Africaine de Développement
 - Etc...

Le Comité interministériel Global Gateway

Dispositif national d'instruction du processus de mobilisation et de mise en œuvre de la Stratégie Global Gateway au Cameroun

Structure interministérielle dédiée à la mobilisation par le Cameroun, des fonds mis à disposition dans le cadre de la Stratégie Global Gateway de l'UE.

Mission : Coordonner et préparer les dossiers des projets du Cameroun à caractère régional, éligibles à la Stratégie Global Gateway.

Organisation et structuration : Placé sous la présidence du Secrétaire Général du MINEPAT et disposant d'un Secrétariat Technique (cheville ouvrière de l'ensemble des activités), le Comité se compose principalement de représentants des diverses Administrations et structures sectorielles impliquées pour le compte des dossiers du Cameroun, dans le processus de mobilisation de la Stratégie Global Gateway.

Fonctionnement : Sessions semestrielles, sous-tendues par les activités courantes du Secrétariat Techniques du Comité, pré et post-sessions.

Activités : Accompagnement de sélection et de maturation des projets – Instruction des dossiers de saisine de l'UE et des PTFs – Plaidoyer de financement auprès de l'UE et des entités partenaires.



Chronologie active

Chronologie globale / UE

Lancement de l'initiative Global Gateway par la Commission européenne

6^{ème} Sommet UA-UE : Présentation à l'échelle continentale (Afrique) de la Stratégie d'investissement Global Gateway

45^{ème} Conseil ministériel conjoint OEACP-UE : Programmation au Cameroun du lancement de la Stratégie Global Gateway pour la Région Afrique centrale.

Atelier régional (Afrique centrale) de présentation de l'instrument financier Global Europe et de la Stratégie d'investissement Global Gateway.

1^{er} forum mondial Global Gateway : Initiatives d'investissement extérieur de l'Union européenne

2^{ème} forum mondial Global Gateway : Renforcement de la connectivité mondiale face aux défis géopolitiques et géoéconomiques

Décembre 2021
Bruxelles

Février 2022
Bruxelles

Novembre 2022
Bruxelles

Janvier 2023
Yaoundé

Mars 2023
Yaoundé

Octobre 2023
Bruxelles

Janvier 2024
Yaoundé

Octobre 2024
Yaoundé

Juin 2025
Yaoundé

Octobre 2025
Bruxelles

Chronologie nationale / Cameroun

Arrêts ministériels (MINEPAT) de mise en place du Comité interministériel chargé de la coordination de la préparation des dossiers des projets du Cameroun à caractère régional, éligibles à la Stratégie Global Gateway de l'Union européenne.
(*) Création, organisation et fonctionnement du Comité.
(*) Constatation de la composition des organes du Comité.

1^{ère} session du Comité interministériel : Mobilisation des membres – Appropriation de l'organisation et des fonctions – Validation de la feuille de route annuelle

2^{ème} session du Comité interministériel : Premier portefeuille des projets à soumettre – Exposé sur les avantages comparatifs des mécanismes proposés par d'autres partenaires en marge de la Stratégie Global Gateway

3^{ème} session du Comité interministériel : Mise à contribution du secteur privé et de promoteurs de projets – Constitution d'une banque de projets éligibles à la Stratégie.

4^{ème} session du Comité interministériel : Mobilisation de constitution du deuxième portefeuille de projets

En rapport aux options prioritaires de la SND30 dans le domaine de l'énergie, la mobilisation Global Gateway s'oriente sur le plan opérationnel, vers la dynamique d'augmentation de l'offre nationale en électricité avec le Projet d'aménagement hydroélectrique de Kikot-Bebe, dans une optique de convergence stratégique tournée vers l'expansion productive et le soutien durable au développement et à la croissance économique.

Convergences stratégiques – Énergie

Expansion productive et soutien durable à l'économie

Priorités SND30

Transformation structurelle
de l'économie

- Produire l'énergie en quantité abondante pour :
 - Améliorer le cadre de vie de la population ;
 - Satisfaire l'industrialisation nationale.
- Devenir un pays exportateur d'énergie.
- En matière d'infrastructures énergétiques, porter à 5000 MW, la capacité d'énergie installée en poursuivant la politique de développement d'un mix énergétique basé sur l'énergie hydroélectrique, l'énergie photovoltaïque, l'énergie thermique à base du gaz, et l'énergie issue de la biomasse ;
- Dans le domaine spécifique de l'énergie hydroélectrique, poursuivre le développement des ouvrages de production à travers la réalisation des projets en privilégiant l'approche des Partenariats Public-Privé et des Productions Indépendantes d'Electricité (IPP).

- Soutenir la transition énergétique du Cameroun en augmentant la production, ainsi qu'en améliorant la gouvernance et les compétences dans le secteur des énergies renouvelables.
- Promouvoir l'interconnexion des réseaux entre le Cameroun et le Tchad pour exporter l'électricité de la Centrale hydroélectrique de Nachtigal (420 MW) et pour soutenir le développement du barrage hydroélectrique de Kikot (500 MW)
- Améliorer l'accessibilité du marché de l'électricité en Afrique centrale.

Objectifs Global Gateway

Investissements durables
et de qualité



Convergence opérationnelle – Énergie

Augmenter l'offre nationale en électricité



Projet d'aménagement hydroélectrique de Kikot-Mbebe

Coût du projet estimé à environ

1 500 000 000 euros
983 935 500 000 FCFA

Projet de Partenariat Public-Privé (Etat du Cameroun – Electricité de France), en cohérence avec le Plan de Développement du Secteur de l'Electricité à l'horizon 2030, avec pour principaux objectifs et enjeux :

- Développer les opportunités d'export d'électricité en se positionnant en Hub énergétique de la sous-région ;
- Moderniser et étendre le réseau électrique dans les villages et les chefs-lieux d'Arrondissements impactés par le projet ;
- Maîtriser l'équilibre Offre-Demande et baisser les coupures ;
- Réduire les compensations du Gouvernement à travers une réduction sensible des subventions de l'Etat sur l'achat des combustibles dédiés à la production thermique de l'électricité.

Bilan actif 2025

Deux grands volets d'activités ont meublé la dynamique Global Gateway au Cameroun en 2025 :

- La poursuite des missions opérationnelles du Comité Interministériel dont la tenue de la 4^{ème} session ordinaire a servi de levier d'action à l'ensemble du processus de mobilisation mené au niveau national ;
- La participation du Cameroun au 2nd Forum Global Gateway tenu en octobre à Bruxelles, et dont les échanges à connotation stratégique ont revu à la hausse les objectifs de l'initiative à l'échelle globale.

Le second portefeuille des projets éligibles en gestation

L'examen du second portefeuille de projets du Cameroun susceptibles d'être soumis au financement via la stratégie Global Gateway, a été le point central des travaux qui se sont tenus le 19 juin 2025, et qui ont donné lieu à la recommandation principale, adressée au Secrétariat Technique, d'organiser un dialogue de proximité avec les PTFs et les promoteurs pour une structuration des coûts répondant à une nomenclature d'activités de mise en œuvre mieux appréhendée.

4^{ème} session ordinaire du Comité Interministériel Global Gateway

Quatre nouveaux projets prioritaires sélectionnés :

- BRT Yaoundé
- Inventaire forestier national
- Waste to energy
- Digue-route du Logone

Travaux subséquents du Secrétariat Technique du Comité

Trois grandes réunions de concertation :

- Réunion de concertation avec l'AFD
- Réunion de concertation avec la Banque Mondiale
- Réunion de concertation nationale sur la Digue-route du Logone

Courant juin-juillet 2025, et en exécution de la principale recommandation issue de la quatrième session du Comité Interministériel, le Secrétariat Technique a mené des concertations dont les conclusions ont révélé :

- L'intérêt de l'AFD et de la Banque Mondiale à intervenir dans divers projets des secteurs du transport inter urbain, du transport urbain, de l'énergie, de l'eau et assainissement, du numérique...
- L'impérieuse maturation du projet de Digue-route du Logone sur la base d'une actualisation des études et d'une reformulation du projet.

Projets en discussions et Etat d'intérêt des Partenaires Techniques et Financiers (PTFs) concertés

Secteur	Projets	Intérêts PTFs	
		AFD	BM
Transport inter urbain	Réhabilitation RN3 Yaoundé-Douala	✓	✓
	Réhabilitation RN10 Ayos-Bonis	✓	
Transport urbain	Bus Rapid Transport (BRT) Yaoundé	✓	
Energie	Construction du Barrage Hydroélectrique de Kikot-Mbebe	✓	
	Waste To Energy (Gestion intégrée des déchets ménagers)	✓	
Eau & Assainissement	Protection des berges du Mayo Kaliao et construction des drains principaux dans la ville de Maroua	✓	
Numérique	Inventaire forestier national pour la gestion durable des ressources forestières et fauniques du Cameroun		✓



L'ambition de mobilisation Global Gateway revue à la hausse



À la suite du Forum inaugural de 2023 qui avait mis en avant les initiatives d'investissement externe de l'Union européenne, le 2^{ème} Forum Global Gateway placé sous le thème de l'avancement de la connectivité mondiale face aux défis géopolitiques et géo-économiques, a exploré des stratégies novatrices pour accroître les investissements du programme Global Gateway dans les pays partenaires. Le Forum s'est conclu sur un relèvement ambitieux de 300 à 400 milliards d'euros de mobilisation d'investissements visés.

« Avec Global Gateway, la stratégie d'investissement de l'Europe, nous nous étions fixé un objectif ambitieux de 300 milliards d'euros d'ici à 2027. Au fil du temps, il est apparu clairement que le monde a besoin non seulement d'investissements, mais aussi de partenariats. De véritables partenariats fondés sur le respect, des intérêts partagés et un engagement à long terme. C'est là l'essence même et la clé du succès de Global Gateway. Et aujourd'hui, je suis convaincue que nous dépasserons les 400 milliards d'euros d'ici à 2027. »

Ursula von der Leyen
Présidente de la Commission européenne

Grands panels thématiques du 2^{ème} Forum Global Gateway

Le Forum a réuni des représentants de haut niveau des gouvernements, des institutions financières, du secteur privé et de la société civile sur différents thèmes dont principalement :

- Favoriser une connectivité durable et stratégique des transports
- Deux faces d'une même pièce : Sécurité énergétique et compétitivité industrielle dans le cadre de la Stratégie Global Gateway de l'UE
- Géopolitique de la connectivité numérique : Une quête partagée de souveraineté

Participation du Cameroun au 2^{ème} Forum Global Gateway

« Mon pays espère donc, eu égard à sa position stratégique de confluent des golfes de Guinée et d'Aden, qu'une part significative des financements (...) lui soit accordée en vue de la réalisation des projets infrastructurels régionaux. »

Extrait de la Déclaration MINREX, sur le thème central : Partenariat à l'ère géo-politique.

Dans la logique d'intéressement particulier de l'Afrique, concernant le renforcement de la connectivité et des chaînes de valeur, notamment dans le cadre du développement de corridors de transport et d'infrastructures énergétiques résilientes, la participation de la délégation camerounaise conduite par le MINREX s'est inscrite dans une perspective de coopération stratégique, visant à attirer davantage de financements structurants pour les projets de développement et de connectivité régionale.

Quatre opérations fléchées par l'UE font l'objet dans le domaine de la connectivité et de la mobilité, de mobilisation des ressources, au titre de la Stratégie Global Gateway dont la convergence stratégique des objectifs avec les options prioritaires de la SND30, s'articule autour d'une vision de développement des infrastructures, en vue d'améliorer substantiellement la circulation des biens et des personnes tant à l'échelle nationale que régionale.

Convergences stratégiques – Connectivité et Mobilité

*Développement des infrastructures de transport stratégiques – Renforcement de la connectivité
et de l'intégration régionale – Amélioration de la mobilité urbaine*

Stratégie Intégrée des Infrastructures de Transport Multimodal

- **Infrastructures** : Désenclaver les bassins de production et connecter le pays de manière fluide grâce à une planification centralisée et cohérente de tous les modes de transport.
- **Maillage territorial** : Garantir une meilleure fluidité des flux de marchandises et de personnes à l'intérieur du pays, tout en réduisant les coûts de transport et les délais d'acheminement.
- **Intégration régionale et facilitation des échanges** : Fluidifier le trafic sur les corridors pour stimuler les échanges sous-régionaux (CEMAC) et faciliter l'accès aux marchés internationaux.
- **Modernisation urbaine** : Développer les transports en masse, compatibles avec la taille et les besoins des métropoles.

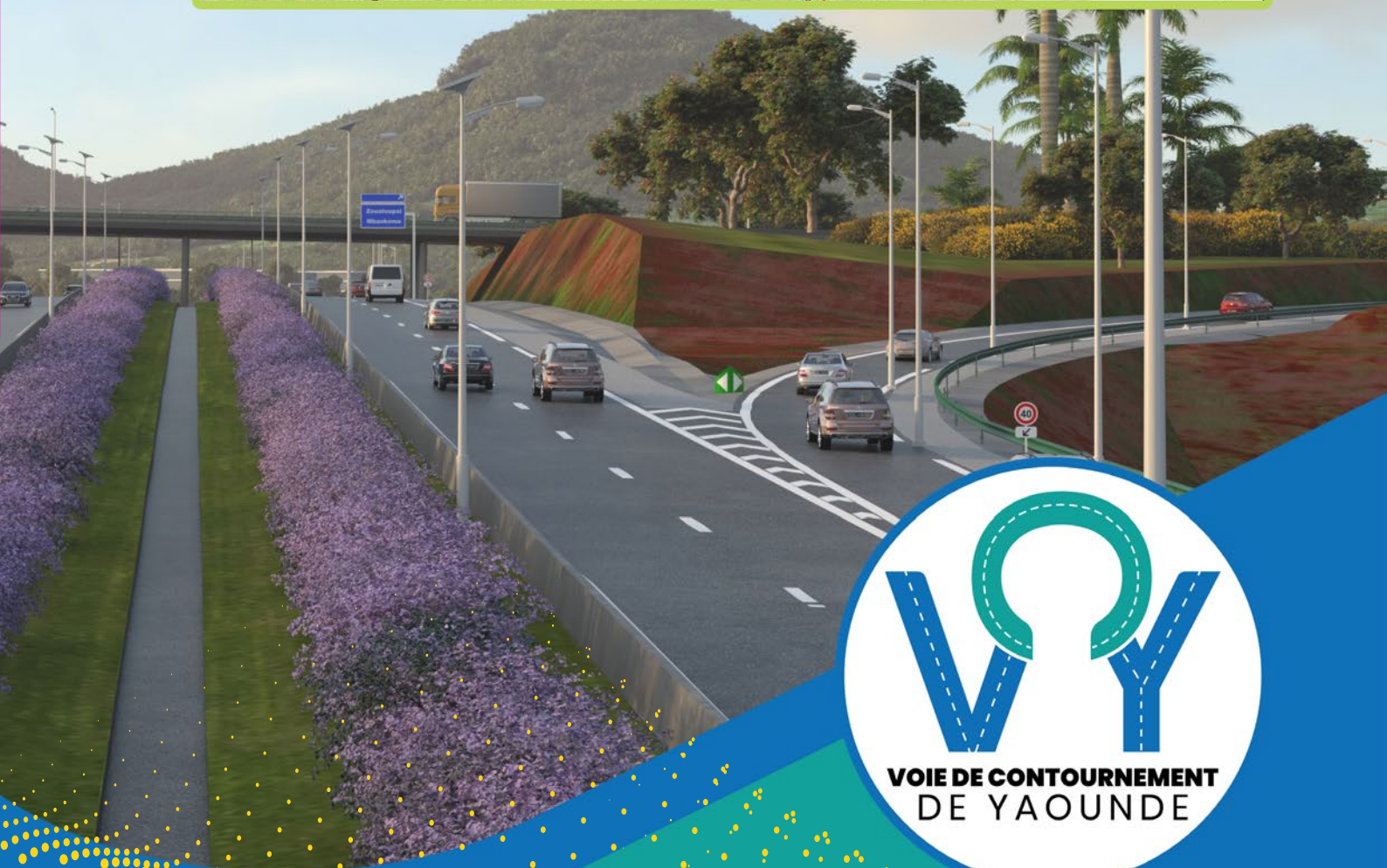
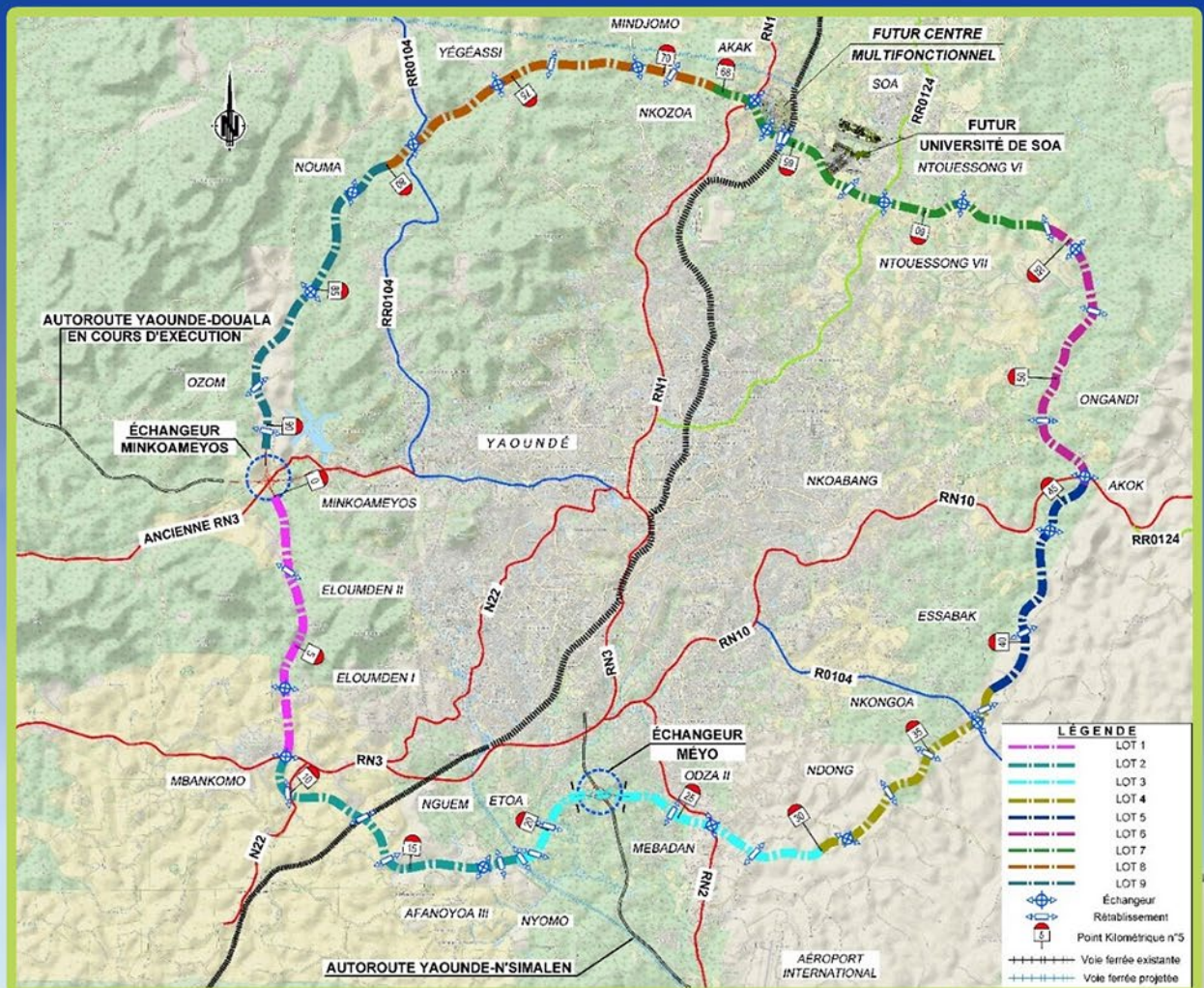
Priorités SND30

Transformation structurelle
de l'économie

Objectifs Global Gateway

Investissements durables
et de qualité

- Développer les corridors de transport clés.
- Améliorer la mobilité et la résilience dans les grandes villes en soutenant les transports publics verts à Yaoundé, les plans de mobilité urbaine durable à Douala et Yaoundé et la planification résiliente au changement climatique à Maroua.
- Moderniser les infrastructures ferroviaires et réhabiliter la ligne Bélabo-Ngaoundéré.
- Favoriser la facilitation des échanges, les investissements et l'intégration des chaînes de valeur dans le cadre des accords commerciaux.





Convergence opérationnelle – Connectivité et Mobilité (1)

Améliorer les corridors stratégiques N°5 (Libreville-Kribi-Yaoundé-Ndjamena)

et N°6 (Douala-Yaoundé-Bangui-Kisangani-Kampala)

**Projet de
réhabilitation de la
route Yaoundé – Douala
(214,125km)**

Coût du projet estimé à environ

211 109 262 euros
138 478 598 084 FCFA



Projet inscrit dans le Plan Directeur Routier du Cameroun, avec pour principaux objectifs et enjeux :

- ➔ Améliorer la sécurité et le confort des usagers du tronçon commun aux corridors stratégiques N°5 et 6 ;
- ➔ Augmenter la valeur ajoutée des secteurs productifs dans leur zone d'influence ;
- ➔ Contribuer à la mise en place d'un système de transport intégré et efficace : réseau routier structurant-chemin de fer et les deux principales places portuaires du pays (Port Autonome de Douala et Port en eau profonde de Kribi) ;
- ➔ Réduire de moitié le temps de trajet des véhicules, contribuant considérablement à la diminution des émissions de carbone.



Convergence opérationnelle – Connectivité et Mobilité (2)

Assurer la continuité de la chaîne de transport sur le corridor stratégique N°5 :

Libreville – Kribi – Yaoundé - Ndjamena



**Projet de
construction d'un pont
sur le fleuve Ntem à
Campo**

Coût du projet estimé à environ

148 000 000 euros
97 081 636 000 FCFA

Projet inscrit dans le Plan Directeur Consensuel des Transports de l'Afrique centrale (PDCT-AC), avec pour principaux objectifs et enjeux :

- Renforcer et accroître la circulation des biens et des personnes entre le Cameroun et la Guinée Equatoriale ;
- Faciliter et promouvoir les échanges commerciaux ;
- Améliorer les conditions de vie des populations dans les zones d'influences du projet ;
- Renforcer le processus d'intégration régionale et d'échanges au sein des pays de la CEEAC et améliorer la continuité du système de transport dans la zone.



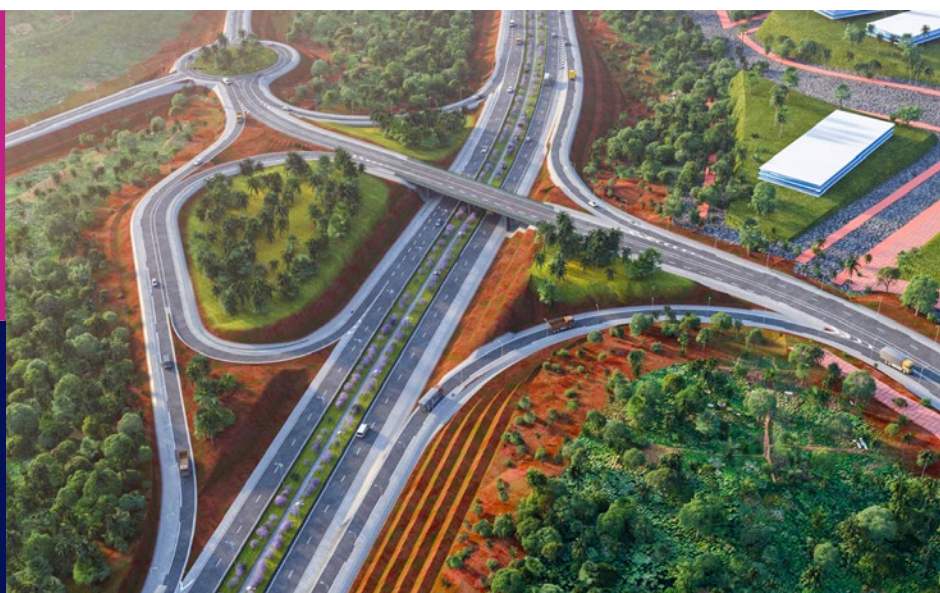
Convergence opérationnelle – Connectivité et Mobilité (3)

*Améliorer le trafic de transit local et de transit sous-régional des corridors N°5
(Libreville-Kribi-Yaoundé-Ndjamena) et N°6 (Douala-Yaoundé-Bangui-Kisangani-Kampala)*

Projet de construction du Tronçon T3 de la Voie de Contournement de Yaoundé

Coût du projet estimé à environ

267 271 672 euros
175 062 945 000 FCFA



Projet inscrit dans le Plan Directeur Routier du Cameroun, avec pour principaux objectifs et enjeux :

- Améliorer la mobilité dans le noyau urbain de la ville de Yaoundé à travers la déviation du trafic de transit local et du trafic de transit sous-régional (corridors N°5 et 6) ;
- Améliorer la sécurité et le confort des usagers du réseau primaire de la ville ;
- Contribuer à réduire les émissions de carbone afin de conférer à la rocade, un rôle de ceinture verte autour de Yaoundé ;
- Promouvoir les pôles de développement urbain.



Convergence opérationnelle – Connectivité et Mobilité (4)

*Améliorer la mobilité dans le noyau urbain
de la ville de Yaoundé*



**Projet Bus Rapid
Transport (BRT)
« Trans Yaoundé »**

Coût du projet estimé à environ

150 000 000 euros
98 393 550 000 FCFA

Projet de développement urbain et de modernisation du trafic de la ville de Yaoundé, avec pour principaux objectifs et enjeux :

- Améliorer la sécurité et le confort des usagers du réseau primaire de la ville ;
- Décongestionner le trafic urbain ;
- Réduire les émissions de carbone dans la ville.

Bilan évolutif 2025

Sur la base du travail mené par le Comité Interministériel, le processus Global Gateway – Cameroun a connu en 2025, une tendance positive de densification du portefeuille de projets susceptibles de financement dans le cadre de cette stratégie, et de progression appréciable de la mobilisation financière correspondante.

La densification progressive du pipeline des projets Global Gateway



FLAGSHIP UE 2024-2025

04 nouveaux projets
retenus

06 projets fléchés
au total

En réaction à la soumission des projets éligibles proposés au financement de la Stratégie Global Gateway par le Cameroun, l'UE par l'entremise du Directeur Général des Partenariats Internationaux de la Commission européenne (DGINPAT), a adressé au MINEPAT, en date du 04 août 2025, une correspondance d'objet favorable dans laquelle, elle :

- Accueille favorablement les propositions faites, en tant qu'elles se conforment aux objectifs et domaines d'intervention de la Stratégie, et aux priorités de la SND30 ;
- Marque son alignement aux investissements prioritaires d'infrastructures d'énergie, de transport et de logistique proposés ;
- Exhorte à la maturité technique et financière nécessaire à la mobilisation effective des appuis envisagés ;
- Félicite et encourage le travail du Comité Interministériel ;
- Suggère l'engagement attendu de l'Etat pour permettre l'opérationnalisation du financement de la modernisation de la SODECOTON dans le cadre du Global Gateway.

Flagship UE 2024-2025 : Liste des projets et situation de mobilisation des financements

Projets		Coût total estimatif	
		euros	FCFA
Flagship UE 2024	Voie de Contournement de la ville de Yaoundé	267 271 672	138 478 598 173
	Projet de construction du barrage hydroélectrique de Kikot	1 500 000 000	983 935 500 000
Flagship UE 2025	Développement d'une Zone Industrielle Intégrée au Port Autonome de Kribi	795 000 000	521 485 815 000
	Bus Rapid Transport (BRT) Yaoundé	150 000 000	98 393 550 000
	Réhabilitation de la Route Nationale RN3 Yaoundé - Douala	211 109 262	138 478 598 173
	Construction du pont sur le fleuve Ntem entre le Cameroun et la Guinée Equatoriale	148 000 000	97 081 636 000

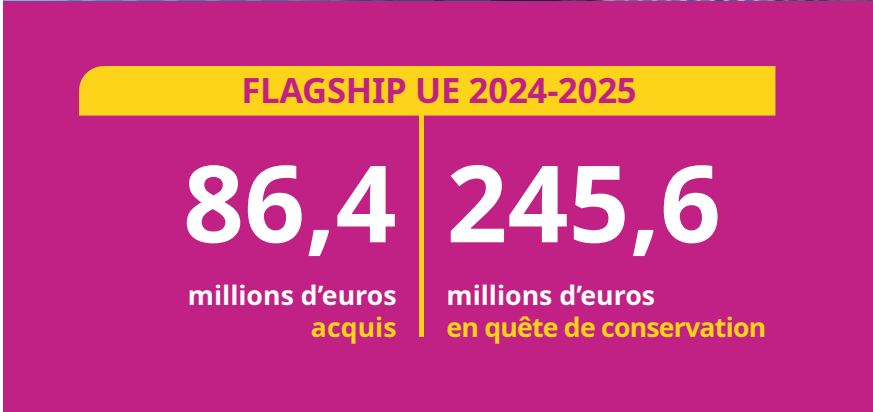


La mobilisation financière en marche

Sur le principe du mixage entre les Dons de l'UE et les Prêts bonifiés et les Garanties de diverses Institutions financières, le mécanisme de financement Global Gateway repose sur la mobilisation des instruments dédiés de l'UE (FEDD+ et subventions au titre du budget de l'UE), des investissements des grands bailleurs européens et des apports de plusieurs autres Partenaires Techniques et Financiers internationaux.

En l'état actuel du processus de mise en œuvre de ce mécanisme, quatre des six projets fléchés font l'objet d'accords de principe de financement pour un montant total de **86,4 millions d'euros** (56,64 milliards FCFA).

Le plaidoyer se poursuit pour la mobilisation de **245,6 millions d'euros** (161,10 milliards F.CFA) supplémentaires, concernant le pipeline actualisé des projets soumis dans le cadre de la Stratégie Global Gateway.



Mobilisation financière en cours (F.CFA)		
Opérations / Phase	Fonds acquis	Fonds ciblés
Etudes APD - Tronçon T3	324 916 667	-
Construction Phase 1	30 738 285 600	-
AT Projet Aménagement	2 623 840 000	-
-	-	-
-	-	19 678 800 000
Construction	-	26 238 400 000
Construction	22 958 600 000	-
	56 645 642 267	45 917 200 000

- Partenaires Techniques et Financiers impliqués dans la mobilisation de la Stratégie Global Gateway au Cameroun**
- Union européenne
 - Banque Européenne d'Investissement
 - Banque Africaine de Développement
 - Banque Mondiale
 - Banque Islamique de Développement
 - Agence Française de Développement

Dans le domaine de l'industrialisation, le développement du tissu industriel national constitue le point de convergence clé entre les objectifs de développement des industries et des services de la SND30 et les ambitions de soutien à la compétitivité des chaînes de valeur visées par la Stratégie Global Gateway.

La concrétisation de cette convergence repose actuellement sur la mobilisation financière de mise en œuvre du Projet de développement d'une Zone Industrielle Intégrée au Port de Kribi.

Convergences stratégiques – Industrialisation

Développement du tissu industriel national

Développement des industries et des services

- Accroître l'industrialisation locale de manière à :
 - Faciliter l'insertion économique mondiale du Cameroun ;
 - Accélérer l'import-substitution en densifiant les exportations.
- Promouvoir l'industrie manufacturière et le rattrapage technologique dans l'optique d'améliorer la compétitivité dans neuf secteurs industriels moteurs :
 - Energie
 - Agro-industrie
 - Numérique
 - Forêt-Bois
 - Textile-Confection-Cuir
 - Mines-Métallurgie-Sidérurgie
 - Hydrocarbures-Pétrochimie-Raffinage
 - Chimie-Pharmacie
 - Construction-Services-Professionnels-Scientifiques-Techniques.

Priorités SND30

Transformation structurelle de l'économie

Objectifs Global Gateway

Investissements durables et de qualité

Compétitivité des Chaînes de valeur :

- Stimuler l'entrepreneuriat et la compétitivité des chaînes de valeur :
 - En soutenant l'efficacité énergétique, l'accélération numérique et l'accès aux financements ;
 - En améliorant l'investissement, le commerce et l'accès au marché.
- Financer les grands réseaux de connectivité, à l'instar des corridors, pour faciliter le commerce transfrontalier et l'accès aux marchés.
- Sécuriser et développer les réseaux électriques et les infrastructures hydroélectriques pour garantir une alimentation fiable aux industries locales.
- Déployer des réseaux internet haut débit et d'infrastructures de données pour moderniser le tissu productif.



Convergence opérationnelle – Industrialisation

*Promouvoir l'attractivité des entreprises logistiques et industrielles de classe mondiale
au port de Kribi et contribuer à la compétitivité des corridors stratégiques N°5
(Libreville-Kribi-Yaoundé-Ndjamen) et N°6 (Douala-Yaoundé-Bangui-Kisangani-Kampala)*



**Projet de
développement
d'une Zone Industrielle
Intégrée au Port de
Kribi**

Coût du projet estimé à environ

795 000 000 euros
521 485 815 000 FCFA

Projet de Partenariat Public-Privé porté par le Port Autonome de Kribi, avec pour principaux objectifs et enjeux :

- ➔ Favoriser l'implantation des activités logistiques et industrielles à forte valeur ajoutée, se rapportant aux filières de croissance que sont le cacao, le café, l'huile de palme, le coton, l'hévéa, le bois, les matériaux de construction, le textile et la métallurgie-sidérurgie ;
- ➔ Contribuer à la mise en œuvre de la politique d'import-substitution du Gouvernement ;
- ➔ Promouvoir la diversification et l'industrialisation de l'économie locale ;
- ➔ Améliorer l'intégration économique régionale par la transformation et l'approvisionnement en produits manufacturés des pays de la zone CEMAC et CEEAC ;
- ➔ Améliorer la connectivité multimodale (chemin de fer – Autoroute...) à terme du Port de Kribi, avec son hinterland national et sous-régional à travers les corridors stratégiques N°5 (Libreville-Kribi-Yaoundé-Ndjamen) et N°6 (Douala-Yaoundé-Bangui-Kisangani-Kampala).

Perspectives

Dans le cadre de son mandat en vigueur, le Comité Interministériel Global Gateway poursuivra ses activités en 2026 dans la dynamique d'ensemble du dialogue de partenariat pour la concrétisation des financements en cours de mobilisation, ainsi que la densification du portefeuille des projets éligibles, avec une implication plus large des acteurs nationaux, étendue notamment aux opérateurs du secteur privé.

En ligne de mire de la programmation en vue par l'UE d'un second cycle 2028-2034 de la Stratégie Global Gateway, le Comité Interministériel s'attellera à suivre les tendances y relatives pour mieux préparer le positionnement du Cameroun.

Les défis courants

→ La question de la maturation des projets.

La problématique de maturation reste le ventre mou de la plupart des projets en incubation, proposés à la sélection d'éligibilité.

→ La maîtrise des instruments et des mécanismes financiers applicables dans le cadre de la Stratégie Global Gateway.

Les mécanismes décisionnels et l'ingénierie financière liés à la Stratégie Global Gateway restent des éléments de défi constants du point de vue de leur compréhension et de leur appropriation, en vue d'une meilleure action offensive de mobilisation des ressources dédiées.

→ La connaissance des guichets d'investissement complémentaires aux financements européens.

L'approche optimale de plaidoyer des financements est tributaire de la maîtrise de l'ensemble des institutions de financement et de leurs guichets et dispositifs d'intervention.

→ Le dialogue de partenariat sur la satisfaction des critères d'éligibilité autres que ceux liés aux aspects d'ordre technique et économique.

Au-delà des critères d'ordre technique et économique, l'UE met en avant les questions de Gouvernance auxquelles des réponses appropriées doivent être apportées pour pouvoir bénéficier de son soutien.

→ La logistique d'action.

Le Comité réitère son besoin d'un plus grand accompagnement financier, dans l'optique d'une action de dialogue et de mobilisation plus large, de portée sous-régionale, pour un meilleur portage politique des projets camerounais à vocation régionale dans le cadre de la Stratégie Global Gateway.



Les horizons d'action à court et moyen terme

Mener le dialogue de concrétisation des financements en cours de mobilisation, parallèlement à la poursuite de l'instruction des dossiers d'éligibilité des projets.

Explorer les guichets d'investissements complémentaires aux ressources européennes, parallèlement à l'appropriation continue des différents instruments et mécanismes financiers applicables dans le cadre de la Stratégie Global Gateway.

Intéresser et mobiliser davantage le secteur privé.

Il s'agira d'étendre le bénéfice de la Stratégie Global Gateway au secteur privé national, à travers l'opportunité de la plateforme **Investment Hub – Global Gateway**, offrant la possibilité aux opérateurs nationaux d'obtenir des financements de leurs projets, dans le cadre de joint-ventures avec les entreprises et organisations européennes.

Mener les actions de benchmarking permettant d'analyser et de capitaliser les bonnes pratiques et les expériences à succès de la Stratégie Global Gateway dans les autres pays.

Suivre le processus et les orientations de programmation du second cycle Global Gateway 2028-2034.

Ancrage SND30

Secteur privé

«Investment Hub» – Global Gateway : Catalyser les investissements privés en vue de l'émergence

Au titre de la poursuite des activités de coordination de la préparation des dossiers des projets du Cameroun à caractère régional, éligibles à la Stratégie Global Gateway de l'Union européenne, le Comité interministériel se propose d'étendre son action à la mobilisation du secteur privé, en droite ligne des opportunités de la plateforme «Investment Hub», mise en place dans le cadre de la Stratégie Global Gateway, dans l'optique de promouvoir les investissements privés dans les pays partenaires de l'UE.

Perspectives stratégiques – Secteur privé

Promotion des investissements privés

Priorités SND30

Transformation structurelle de l'économie

→ Dynamisation du secteur privé

- Mesures d'incitation aux investissements et au développement des entreprises
- Dynamique d'accompagnement du secteur privé national et international
- Promotion des partenariats public-privé
- Accompagnement des champions nationaux.

→ Amélioration du climat des affaires

- Renforcement de l'attractivité économique du pays
- Mesures d'incitation diverses.

→ Investment Hub :

Plateforme de soutien à la transformation des idées d'investissement en projets concrets

- Mise en lien des entreprises européennes, des États membres de l'UE et des institutions financières, avec l'association au besoin, des entreprises et des autorités des pays partenaires, afin de mobiliser un soutien financier et non financier dans le cadre de la stratégie Global Gateway.
- Apport de soutien financier et non financier nécessaires à la concrétisation des idées de projets portées par les promoteurs locaux et européens, constitués en joint-ventures.

Objectifs Global Gateway

Investissements durables
et de qualité

Perspectives opérationnelles – Secteur privé

Inciter et accompagner les opérateurs privés et autres entités publiques aux opportunités de soutien financier et non financier de l'Investment Hub – Global Gateway

Comité Interministériel et Investment Hub

Assurer la veille informationnelle et l'encadrement opérationnel, ainsi que la liaison entre les opérateurs nationaux et les différents acteurs de la partie européenne.

Eu égard à l'éligibilité des entreprises nationales aux opportunités de soutien de la plateforme Investment Hub – Global Gateway, et dans l'optique de tirer davantage partie des opportunités de la Stratégie Global Gateway au profit du Cameroun, le Comité Interministériel entend se positionner en institution relais de cette plateforme auprès des acteurs nationaux.

Il s'agira notamment de suivre et rassembler les informations utiles à mettre à la disposition des promoteurs de projets intéressés.

Il s'agira également de faciliter la liaison entre ces promoteurs et les instances d'animation de la plateforme, afin de favoriser la réalisation des conditions nécessaires aux soutiens offerts.

Il s'agira par ailleurs d'accompagner les promoteurs dans la compréhension et l'accomplissement des diligences requises.

De même, le Comité œuvrera à la mise en lien des opérateurs nationaux avec les entreprises et organisations européennes engagées dans les joint-ventures répondant aux critères de soutien de l'Investment Hub

Opportunités de soutien offertes dans le cadre de l'Investment Hub – Global Gateway

→ Soutien non financier

- Soutien politique et diplomatie économique.
- Dialogue avec les autorités locales (questions réglementaires, conditions propices aux investissements, accès au marché).
- Assistance technique (études de faisabilité, évaluations ESG, structuration de projet).
- Coordination initiale pour promouvoir l'offre de l'UE dans les procédures concurrentielles internationales.
- Identification de partenaires européens pour construire des consortiums compétitifs.

→ Soutien financier

- Subventions (par exemple pour des études ou la préparation de projets).
- Prêts, fonds propres ou garanties fournis par des institutions financières publiques ou privées.
- Solutions de réduction des risques, y compris les garanties, la couverture des risques politiques ou les solutions en monnaie locale.

En fonction du projet, le soutien peut être fourni directement à l'entreprise (ou au consortium) de l'UE ou à son (ses) partenaire(s) dans le pays ou la région ciblé(s).

